

---

Gebouw Y-point  
Van Diemenstraat 230  
1013 CP Amsterdam

T 020 423 13 23  
F 084 221 7006

E info@inno-V.nl  
I www.inno-V.nl

# Curriculum Vitae

## Wijnand Veeneman



DENKEN, DOEN en LATEN

---



Adviseur (1968). Deskundig op het gebied van bestuurlijke arrangementen en marktwerking in infrastructuursectoren in het algemeen en openbaar vervoer in het bijzonder. Expert op het gebied van project- en procesmanagement in projecten.

Wijnand Veeneman heeft geen auto maar reist toch graag en veel door het land en blijft met zijn gezin zo scherp ten aanzien van de sterkten en zwakten van het Nederlandse openbaar vervoer.

Naast inno-V universitair hoofddocent bij de sectie Organisatie en Management van de faculteit Techniek, Bestuur en Management van de Technische Universiteit Delft. Ook is hij Ambassadeur van de TU Delft bij het Ministerie van Infrastructuur en Milieu en lid van de Adviesraad van de Nederlandse Onderzoeksschool Bestuurskunde. Afgestudeerd aan de Rijksuniversiteit Groningen als economisch geograaf. Was adviseur verkeer en vervoer bij de B&A Groep. Promoveerde in 2002 op een Europese vergelijking van de organisatie van stadsgewestelijk openbaar vervoer en zet die lijn van onderzoek voort. Doceert over de contractering van het openbaar vervoer in verschillende programma's zoals TopTech en het Public Transport Management Masters van de Universiteit Duisburg Essen. Heeft een sterke focus op incentivestructuren voor een goede samenwerking tussen concessiehouder en -verlener. Hij onderzoekt en publiceert sinds 1998 over de ontwikkeling van marktwerking in het Nederlandse stads- en streekvervoer. Momenteel voert hij een groot onderzoek uit naar de effecten van de aanbestedingen in diezelfde sector, begeleidt hij onderzoek naar de aanbestedingen van regionale spoorlijnen, de effecten van de concessiesystematiek op het vervoer en de introductie van marktwerking in het Israëliësch spoor.

Voor inno-V Adviseurs adviseerde hij in verschillende vormen bij de aanbestedingen in de provincies Groningen en Drenthe, Overijssel, Gelderland, Utrecht, Noord-Holland en Zuid-Holland, stadsregio Arnhem-Nijmegen en gemeente Den Haag. Daarbij ondersteunde hij de uitwerking van de samenwerking tussen vervoerder en autoriteit in Overijssel. Ook ontwikkelde hij een traject voor de tenderteams van HTM, om te ondersteunen bij de aankomende aanbestedingen. Op de achtergrond was hij bij meer inno-V projecten betrokken en draagt hij bij aan de kennisontwikkeling van de verschillende adviseurs..

## Personalialia

---

Naam	Dr. Wijnand W. Veeneman
Geboren	1 februari 1968
Tel	06 -51333540
E-mail	<a href="mailto:wv@inno-v.nl">wv@inno-v.nl</a>

---

## Ervaring

---

2011	<b>Commissie Meijdam</b> Consultatie over en ontwerp van nieuwe organisatievorm voor de OV-Chipkaart
2011	<b>Israëliisch Ministerie van Financiën</b> Consultatie ten aanzien van de aansturing van het Israëliisch openbaar vervoer
2011	<b>Gemeente Den Haag</b> Consultatie ten aanzien van de opvang van bezuinigingen in Stadsgewest Haaglanden en de gemeente Den Haag
2011	<b>Tweede Kamer</b> Consultatie ten aanzien van de splitsing ProRail-NS rond de hoorzitting Winterhard Spoor
2011	<b>Stadsregio Arnhem-Nijmegen</b> Advisering rond aanbesteding openbaar vervoer
2011	<b>Gemeente Den Haag</b> Evaluatie van verschillende opties voor verbetering doorstroming openbaar vervoer en autoverkeer op de Koninginnegracht
2010 - heden	<b>Alliander</b> Analyse van stakeholder relaties van Alliander (netwerk beheerder)
2010	<b>Kennis in het Groot</b> Group decision room sessie en rapportage rondom innovatielessen in het managen van recente Nederlandse infrastructuurprojecten
2010	<b>Kennisplatform Verkeer en Vervoer (KpVV)</b> Begeleiding proces "Beter bestek III" waarbij de kwaliteit van bestek en contract in de aanbesteding van het Nederlandse openbaar vervoer samen met vervoerders, vervoersautoriteiten en adviseurs wordt versterkt in samenwerking met inno-V
2010	<b>Ministerie van Economische Zaken</b> Evaluatie van de Nederlandse Mededingingsautoriteit in samenwerking met Kwink Groep, met de focus op de Vervoerkamer
2010	<b>Provincie Zuid-Holland</b> Advisering over gewenste vorm van samenwerking tussen de provincie Zuid-Holland en de vervoerders in samenwerking met inno-V
2009	<b>ProRail</b> Advisering bij afhandeling afrekening HSA contract in samenwerking met inno-V

---

- 2009            **Thredbo Conferentie**  
Opzet en realisatie van een internationale conferentie over “Governance in public transport”
- 2009            **Kennisplatform Verkeer en Vervoer (KpVV)**  
Begeleiding proces “Beter bestek II” waarbij de kwaliteit van bestek en contract in de aanbesteding van het Nederlandse openbaar vervoer samen met vervoerders, vervoersautoriteiten en adviseurs wordt versterkt in samenwerking met inno-V
- 2009 - heden    **BSik / NGInfra**  
Econometrische analyse van de aanbestedingen van openbaar- vervoerconcessies in Nederland in samenwerking met IPSE Studies en inno-V
- 2009            **Provincie Gelderland**  
Advisering rond de gewenste vorm van samenwerking tussen de provincie Gelderland en verschillende aangrenzende autoriteiten in samenwerking met inno-V
- 
- 2008 – heden    **Next Generation Infrastructures**  
Analyse effectiviteit aanbestedingen in Nederland
- 
- 2008            **Raad voor Verkeer en Waterstaat**  
Essay over bestuurlijke traagheid in mobiliteit (i.s.m. Bert van Wee, Hans de Bruijn en Ernst ten Heuvelhof)
- 
- 2008            **GGD**  
Ondersteuning van het tenderteam bij de aanbestedingen waarbij vertaling van de OV-visie naar aanbestedingsdocumenten .
- 
- 2007            **HTM**  
In-huis cursus “HTM in de aanbestedingen”. Gericht op ondersteunen van het tenderteam bij de komende aanbestedingen
- 
- 2007-heden    **KpVV**  
Begeleiding proces “Beter bestek” waarbij de kwaliteit van bestek en contract in de aanbesteding van het Nederlandse openbaar vervoer samen met vervoerders, vervoersautoriteiten en adviseurs wordt versterkt
- 
- 2007            **Haaglanden**  
Bestuurlijke evaluatie van het project Randstadrail
- 
- 2006-heden    **Shell**  
Opzetten en uitvoeren curriculum over projectmanagement voor de Shell *skill pool* van projectmanagers
- 
- 2006            **Connexion en Provincie Overijssel**  
Ondersteuning van het opbouwen van een samenwerkingsmodel voor gedurende de concessieperiode
- 
- 2006            **NMa**  
Evaluatie uitvoering en naleving van de Spoorwegwet, uitvoering toezicht en analyse van de marktontwikkeling in Europees perspectief
- 
- 2006            **Kennisplatform Verkeer en Vervoer (KpVV)**  
Ontwikkelen van een handreiking concessievoorwaarden voor decentrale overheden
-

2006	<b>Workshops Brabantstad</b> Procesbegeleiding en organisatie van workshops om de doelen van OV-netwerk Brabantstad dichterbij te brengen. In opdracht van de provincie Noord-Brabant.
2006	<b>Procesbegeleiding innovatietraject</b> Benutten van ontwikkelingsmogelijkheden van concessies en verbeteren samenwerking vervoerder en overheid in provincie Noord-Holland
2006	<b>Infraspeed</b> Evaluatie van het management van de realisatie van de HSL-Zuid.
2005-heden	<b>Senter Novem: “New arrangements for public-private governance in local transport and energy”</b> Vierjarig onderzoek naar de invloed van innovatieve samenwerkingsvormen op de effectiviteit van Nederlandse openbaar-vervoerprojecten.
2005-heden	<b>Senter Novem: “European appraisal of strategies for securing public values in public transport service provision”</b> Vierjarig onderzoek waarin 30 Europese vervoersautoriteiten worden vergeleken op hun successen en falen ten aanzien van het aansturen van openbaar vervoer, inclusief de gekozen contractvormen.
2005-heden	<b>TU Delft</b> Analyse en adviezen tot verbetering van de doorvertaling van de concessie-eisen NV Nederlandse Spoorwegen in aansturing van de operatie (begeleiding promotietraject).
2005	<b>Prorail</b> Analyse en ondersteuning project over dynamisch verkeersmanagement op het spoor.
2005	<b>Gasunie Trade and Transport</b> Vergelijking van de vormen en effectiviteit van liberalisering in verschillende Nederlandse infrastructuursectoren.
2005	<b>HTM</b> Analyse en verbetering van bestuurlijke betrokkenheid van HTM bij infrastructurele aanpassingen.
2005	<b>Noord Holland / Inno-V</b> Projectadviseur bij de aanbestedingen in Noord-Holland.
2004-heden	<b>TU Delft</b> Analyse van 6 verschillende bouwprojecten waarbij infrastructuur ondergronds is aangelegd, inclusief de Haagse tramtunnel, S-bahn tunnels in Dordtmund, de Rijswijkse spoortunnel (begeleiding promotietraject).
2004	<b>Connexxion</b> Analyse en optimalisatie van het planningsproces van dienstregelingen in een concurrerende omgeving (begeleiding programma van 3 afstudeertrajecten).
2004	<b>ANWB</b> Advies over en evaluatie van de voorgestelde concessie voor het hoofd railnet.
2004	<b>inno-V</b> Spelontwikkeling rondom het thema openbaar-vervoeraanbestedingen.

2004	<b>Raad voor Verkeer en Waterstaat</b> Advies ten aanzien van de beoordeling van de openbaar-vervoerparagraaf van de Nota Mobiliteit.
2003	<b>Bureau Diepens en Okkema</b> Projectadviseur bij de aanbestedingen in Groningen en Drenthe.
2003	<b>Bureau Goudappel Coffeng / Griffie van de Tweede Kamer</b> Analyse van de implementatieproblemen van light-rail projecten in Nederland.
2002	<b>inno-V / Provincie Noord Brabant</b> Evaluatie Personenvervoer voor Morgen.
2002	<b>AGV</b> Spelontwikkeling rondom het thema openbaar-vervoeraanbestedingen.
1996 – 2002	<b>NWO</b> Vergelijking van verschillende Europese vormen van organisatie van stadsgewestelijk openbaarvervoer, uitmondend in een proefschrift.

## Loopbaan

2001 – heden	<b>Technische Universiteit Delft, Faculteit Techniek Bestuur en Management, Sectie Beleidskunde Organisatie en Management</b> Universitair hoofddocent Organisatie en Management met als specialisatie openbaar vervoer en projectmanagement; doceert op beide gebieden zowel intern als aan externe partijen.
2000 - heden	<b>inno-V</b> Adviseur
2000 – 2001	<b>B&amp;A Groep</b> Senior adviseur openbaar vervoer.
1994 – 2000	<b>Technische Universiteit Delft, Faculteit Techniek Bestuur en Management, Sectie Transportbeleid en Logistieke Organisatie</b> Promovendus Organisatie vraagstukken in stadsgewestelijk openbaar vervoer, gefinancierd door NWO. Afgerond met proefschrift “Mind the Gap; Bridging Theories and Practice for the Organisation of Metropolitan Public Transport”, opvraagbaar op de website: <a href="http://www.tbm.tudelft.nl/webstaf/wijnandv/#publications">http://www.tbm.tudelft.nl/webstaf/wijnandv/#publications</a> .
1993 – 1994	<b>Technische Universiteit Delft, Faculteit Techniek Bestuur en Management, Sectie Transportbeleid en Logistieke Organisatie</b> Onderzoeker naar invloed van infrastructuur op de economische ontwikkeling in West-Brabant, gefinancierd door de Van Eesteren, Fluck, van Loohuisen Stichting.
1993	<b>NV Nederlandse Spoorwegen</b> Onderzoek naar arrangementen voor integraliteit in spoor- en busdiensten en de rol van de NS daarin.

## Opleiding

1986 – 1992	<b>Economische Geografie</b>
-------------	------------------------------

---

Afstudeerrichting Transport Geografie, Rijks Universiteit Groningen.

---

## Verder

- 
- 2010 – heden **Ministerie van Infrastructuur en Milieu en TU Delft**  
Wijnand Veeneman is ambassadeur van de Technische Universiteit Delft bij het Ministerie van Infrastructuur en Milieu en onderhoudt en stimuleert in die rol de betrekkingen tussen beide instituten.
- 
- 2006 – heden **Netherlands Institute of Government**  
Wijnand Veeneman is lid van de Adviesraad van de Nederlandse onderzoeksschool Bestuurskunde.
- 
- 2003 – heden **Next Generations Infrastructure**  
Wijnand Veeneman is deelprogrammaleider van het programma over Public Values van BSic programma Next Generation Infrastructures
- 

2 januari 2009